

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 02.08.2023, klo 14:00 - 19:07

Paikka Iso kokoushuone (1. krs), Finn-Medi 5 / Teams

### **Käsitellyt asiat**

**§ 14 Kokouksen avaus ja läsnäolijat**

**§ 15 Muistion tarkastus**

**§ 16 Palveluiden verkoston suunnitelma**

**§ 17 Tiedoksi merkittävät asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Ida Leino, puheenjohtaja  
Taru Tolvanen, 1. varapuheenjohtaja, poistui 18:35  
Mauri Heiska, 2. varapuheenjohtaja  
Riina Aspila  
Ilkka Hjerppe, poistui 18:30  
Satu Kosola  
Riitta Kuismanen, poistui 18:30  
Heikki Lyytinen, saapui 14:35  
Riitta Ollila, poistui 18:30  
Piila Paalanen  
Leena Saarela  
Julia Sangervo, poistui 18:30  
Petra Schulze-Steinen  
Juhana Suoniemi, poistui 18:04  
Maija-Sofia Ulmanen, poistui 18:10  
Kirsi Vaittinen  
Sebastian Lohja, varajäsen  
Jonne Nurmi, varajäsen, saapui 16:17

Muut saapuvilla olleet

Nella Lehtinen, valiokuntakoordinaattori, sihteeri  
Arto Ranta, strategiajohtaja, poistui 17:31  
Juha Kinnunen, palvelulinjajohtaja, saapui 16:10, poistui 17:31  
Jenni Ruokonen, yhteiskuntasuhdejohtaja, poistui 17:31  
Paula Vehkala, palvelupäällikkö, poistui 18:30  
Sisko Hiltunen, johtava asiantuntija, poistui 16:04

Poissa

Aleksi Jäntti  
Jani Kivelä  
Jouni Neste  
Petri Rajala  
Veikko Vallin  
Kristiina Lumme, strategiapäällikkö

Allekirjoitukset

Ida Leino  
Puheenjohtaja

Nella Lehtinen  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

07.08.2023

08.08.2023

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Taru Tolvanen  
1. varapuheenjohtaja

Mauri Heiska  
2. varapuheenjohtaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 8.8.2023.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 14**

### **Kokouksen avaus ja läsnäolijat**

Valiokunnan työjärjestyksen mukaan valiokunnan kokouskutsu ja asialista lähetetään vähintään seitsemän (7) päivää ennen kokousta valiokunnan jäsenille sekä varajäsenille. Kokouskutsu ja asialista lähetetään sähköisesti.

Valiokunnan kokoukseen osallistuu varsinainen jäsen. Valiokunnan jäsen kutsuu sijaansa varajäsenen, mikäli on estynyt osallistumaan kokoukseen.

#### **Ehdotus**

Puheenjohtaja avaa kokouksen ja todetaan läsnäolijat.

#### **Päätös**

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 14.00. Todettiin läsnäolijat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 15**

### **Muistion tarkastus**

Valiokuntien työjärjestyksen mukaan valiokuntien kokouksista laaditaan valiokuntamuistio. Muistioon kirjataan valiokunnan keskustelun keskeiset nostot ja huomiot. Valiokuntamuistiot ovat julkisia asiakirjoja.

Valiokunnan muistion tarkastaa puheenjohtaja sekä varapuheenjohtajat. Muistio kuitataan tarkastetuksi sähköpostilla.

#### **Ehdotus**

Valitaan tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan muistion tarkastajiksi puheenjohtaja sekä varapuheenjohtajat.

#### **Päätös**

Muistion tarkastajiksi valittiin puheenjohtaja sekä varapuheenjohtajat.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 9, 15.06.2023**

**Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, § 16, 02.08.2023**

## **§ 16**

### **Palveluiden verkoston suunnitelma**

9845/2023

**Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 15.06.2023, § 9**

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta, Sisko Hiltunen

arto.ranta@pirha.fi, sisko.hiltunen@pirha.fi

STRATEGIAJOHTAJA, JOHTAVA ASIAANTUNTIJA

Palveluiden verkoston suunnittelu tähtää asiakaslähtöisiin, saavutettavaan ja saataviin palveluihin hyvinvointialueella.

Palvelujen verkoston suunnitelma on konkreettinen toimenpidesuunnitelma hyvinvointialueella, miten palvelua tuotetaan asukkaille ja asiakkaille ottaen huomioon mm. henkilöstön saatavuuden ennusteet, väestöennusteet, teknologian kehittymisen, kuten liikkuvat palvelut ja digipalvelut.

Palveluiden verkoston suunnitelman tavoitteena on vastata palvelutarpeeseen ja sen kasvuun, varmistaa henkilöstön riittävyys, mahdollistaa kustannusten kasvun hillintä ja luoda ymmärrys tarvittavista investoinneista.

Palveluiden verkostoa suunnitellaan osana strategian toimeenpano-ohjelmaa ja suunnittelu jakautuu useaan eri kokonaisuuteen. Viestintä- ja osallistumisen suunnitelma on valmisteilla ja ensimmäiset osakokonaisuudet valmistuvat toukokuussa 2023 ja ne tuodaan päätöksentekoon syksyllä 2023.

Palveluiden verkoston kehittämisen valmistelussa olevat periaatteet ovat asiakaslähtöisyys, saatavuus ja saavutettavuus, väestön palvelutarpeen muutokset, alueelliset osaamiskeskittymät, palveluiden monimuotoisuus, kustannustehokkaat palvelut ja tilat ja laaja-alainen yhteistyö.

Kokouksessa esitellään palveluiden verkoston suunnittelun tilannetta.

### **Ehdotus**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsee tiedoksi palveluiden verkoston suunnittelun tilannekatsauksen.

### **Kokouskäsittely**

Johtava asiantuntija Sisko Hiltunen esitteli palvelujen verkoston valmistelun tilannekatsausta yleisen kokonais kuvan, aikataulun ja palveluiden verkoston kehittämisen periaatteita koskevan luonnoksen osalta.

Valiokunta nosti esiin toimitilojen suunnittelun ja sijoittamisen sekä investoinnit uudisrakentamisen tarpeellisuudelle. Valiokunta keskusteli lisäksi asian käsittelyn ja tulevan lausunnon työstämisen tiukasta aikataulusta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Johtava asiantuntija Sisko Hiltunen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 19.10.

### **Päätös**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsi tiedoksi palveluiden verkoston suunnittelun tilannekatsauksen
- päätti antaa lausunnon palveluverkon periaatteiden kokonaisuudesta seuraavassa kokouksessaan ja
- päätyi huomauttamaan asian käsittelyn ja tulevan lausunnon työstämisen tiukasta aikataulusta.

### **Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta, 02.08.2023, § 16**

Valmistelija / lisätiedot:

Taru Kuosmanen, Arto Ranta

taru.kuosmanen@pirha.fi, arto.ranta@pirha.fi

SOSIAALI- JA TERVEYSJOHTAJA, STRATEGIAJOHTAJA

### Liitteet

1 Palveluiden verkoston suunnitelma

2 Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan lausunto palveluverkon kehittämisen periaatteista

Palveluiden verkoston suunnittelu tähtää asiakaslähtöisiin, saavutettaviin ja saataviin palveluihin hyvinvointialueella.

Palvelujen verkoston suunnitelma on konkreettinen toimenpidesuunnitelma hyvinvointialueella, miten ja missä palvelua tuotetaan asukkaille ja asiakkaille ottaen huomioon mm. henkilöstön saatavuuden ennusteet, väestöennusteet, teknologian kehittymisen, kuten liikkuvat palvelut ja digipalvelut.

Palveluiden verkoston suunnitelman systemaattisena tavoitteena on vastata palvelutarpeeseen ja niiden kasvuun, turvata palveluiden yhdenvertainen saatavuus, varmistaa henkilöstön riittävyys, mahdollistaa kustannusten kasvun hillintä ja luoda ymmärrys tarvittavista investoinneista.

Palveluiden verkostoa suunnitellaan osana strategian toimeenpano-ohjelmaa ja suunnittelu jakautuu useaan eri osakokonaisuuteen. Aluevaltuusto päättää palveluverkon kehittämisen periaatteista ja aluehallitus palvelukohtaisista toimenpidesuunnitelmista. Palveluiden verkoston kehittämisen periaatteista järjestetty asukaskysely, joka kohdistetaan otantana 800 pirkanmaalaiselle asukkaalle. Kyselyn tuloksia hyödynnetään palveluiden verkoston toimenpidesuunnitelmissa. Palveluiden verkoston osakokonaisuudet on esitelty valiokunnissa, jaostoissa, vaikuttamistoimielimissä ja yhteistyöelimessä. Henkilöstön edustajia on ollut mukana osakokonaisuuksien valmistelussa ja henkilöstöinfoja järjestetään osakokonaisuuksien valmistelusta. Mikäli palvelukohtainen toimenpidesuunnitelma sisältää henkilöstön asemaan merkittävästi vaikuttavia muutoksia työn organisoinnissa tai palvelurakenteen muutoksia, ennen lopullisia päätöksiä käydään yhteistoimintamenettelyn mukaiset neuvottelut.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Palveluiden verkoston kehittämisen valmistelussa olevat yleiset periaatteet ovat asiakaslähtöisyys, saatavuus ja saavutettavuus, väestön palvelutarpeen muutokset, alueelliset osaamiskeskittymät, palveluiden monimuotoisuus, kustannustehokkaat palvelut ja tilat ja laaja-alainen yhteistyö. Palvelukohtaiset kehittämisen periaatteet tarkentavat ja konkretisoivat yleisiä periaatteita.

Aluehallitus on 26.6.2023 § 171 päättänyt esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy palveluverkon kehittämisen periaatteet. Lisäksi aluehallitus on päättänyt käsitellä jaostojen, valiokuntien ja vaikuttamistoimielimien mahdolliset kommentit ja lausunnot palveluverkon kehittämisen periaatteisiin ylimääräisessä kokouksessa 3.8.2023.

Aluehallitukselle esitetään, että se hyväksyy 3.8.2023 palveluverkon periaatteiden valmistelussa esiin nousseet muutokset, jotka lisätään yleisiin periaatteisiin. Muutokset ovat seuraavat:

- Dia 10; periaate 1, kohta 4: Palveluverkko suunnitellaan hyvää laatua ja asiakaskokemusta tavoitellen **ja siten, että hoidon jatkuvuus turvataan, erityisesti niissä palveluissa ja kokonaisuuksissa, joissa jatkuvuudesta on osoitettu olevan hyötyä lopputuloksen kannalta.**
- Dia 10; periaate 2, kohta 3: Palvelujen suunnittelussa huomioidaan paikka – ja aikariippumattomuus **sekä esteettömyys.**

Palveluiden verkoston yleisiä ja palvelukohtaisia periaatteita suunnitellaan vietävän hyväksyttäväksi aluevaltuustoon 14.8.2023.

Palveluiden verkoston yleisiä periaatteita on käsitelty valiokuntien kokouksissa huhtikuun 2023 aikana ja palvelukohtaiset periaatteet esitellään elokuun kokouksessa.

Palveluverkon valmistelun ja päätöksenteon tueksi laadittu sanasto sekä valiokuntien lausunnon valmistelun tueksi laaditut ohjaavat kysymykset ovat oheismateriaalina.

## Ehdotus

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- antaa lausunnon aluehallitukselle palveluiden verkoston periaatteiden kokonaisuudesta.

## Kokouskäsitely

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnalle ja hyvinvointi- ja kokonaisturvallisuusvaliokunnalle järjestettiin kokouksen aluksi yhteinen seminaari, jossa strategiajohtaja Arto Ranta ja johtava asiantuntija Sisko Hiltunen esittelivät palveluverkon kehittämisen periaatteita. Keskustelussa nousi esille asian käsittelyn aikataulu sekä kiinnitettiin huomiota henkilöstön riittävyyteen, saatavuuteen sekä pitovoimaan. Henkilöstön riittävyyden osalta esitettiin huoli sen vaikutuksista toimipisteverkkoon. Lisäksi valiokunta keskusteli asukkaiden ja henkilöstön osallistamisesta valmisteluun. Asukkaille toteutetun kyselyn tuloksiin suhtauduttiin kriittisesti, sillä otannasta todettiin puuttuneen alle 18- ja yli 79-vuotiaat.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Yhteisen seminaariosuuden jälkeen tulevaisuus- ja strategiavaliokunta jatkoi lausuntonsa työstämistä työpajassa. Valiokunnalle oli toimitettu ennakkomateriaali etukäteen tiedoksi kesäkuun lopulla. Valiokuntaryhmät olivat kesän aikana koonneet kommenttejaan toimitetusta ennakkomateriaalista. Lausunnon alkuun päätettiin koostaa etukäteen toimitetuista kommentteista ja käydystä keskustelusta keskeisimpiä nostoja. Valiokunta päätti liittää kaikki kirjalliset kommentit lausuntonsa loppuun. Tulevaisuus- ja strategiavaliokunnan lausunto palvelujen verkoston suunnitelmasta ja sen periaatteista on muistion liitteenä.

Merkittiin, että johtava asiantuntija Sisko Hiltunen poistui esittelyn jälkeen klo 16.04 ja strategijahtaja Arto Ranta ja yhteiskuntasuhdejohtaja Jenni Ruokonen asian käsittelyn aikana klo 17.31. Sairaalapalvelujen johtaja Juha Kinnunen oli paikalla asian käsittelyn aikana klo 16.10-17.31.

### **Päätös**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- antoi muistion liitteenä olevan lausunnon aluehallitukselle palveluiden verkoston periaatteiden kokonaisuudesta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 17**

### **Tiedoksi merkittävät asiat**

#### **Ehdotus**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- merkitsee tiedoksi kokouksessa esiin tulleet asiat.

#### **Päätös**

Tulevaisuus- ja strategiavaliokunta

- totesi, ettei tiedoksi merkittäviä asioita ollut.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§14, §15, §16, §17

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).